



Gmina Kołaczkowo

EKSPERTYZA OŚWIATOWA

Część II – SCENARIUSZE

Kołaczkowo, 29 lipca 2025 r.

Harmonogram prac

☐ EKSPERTYZA

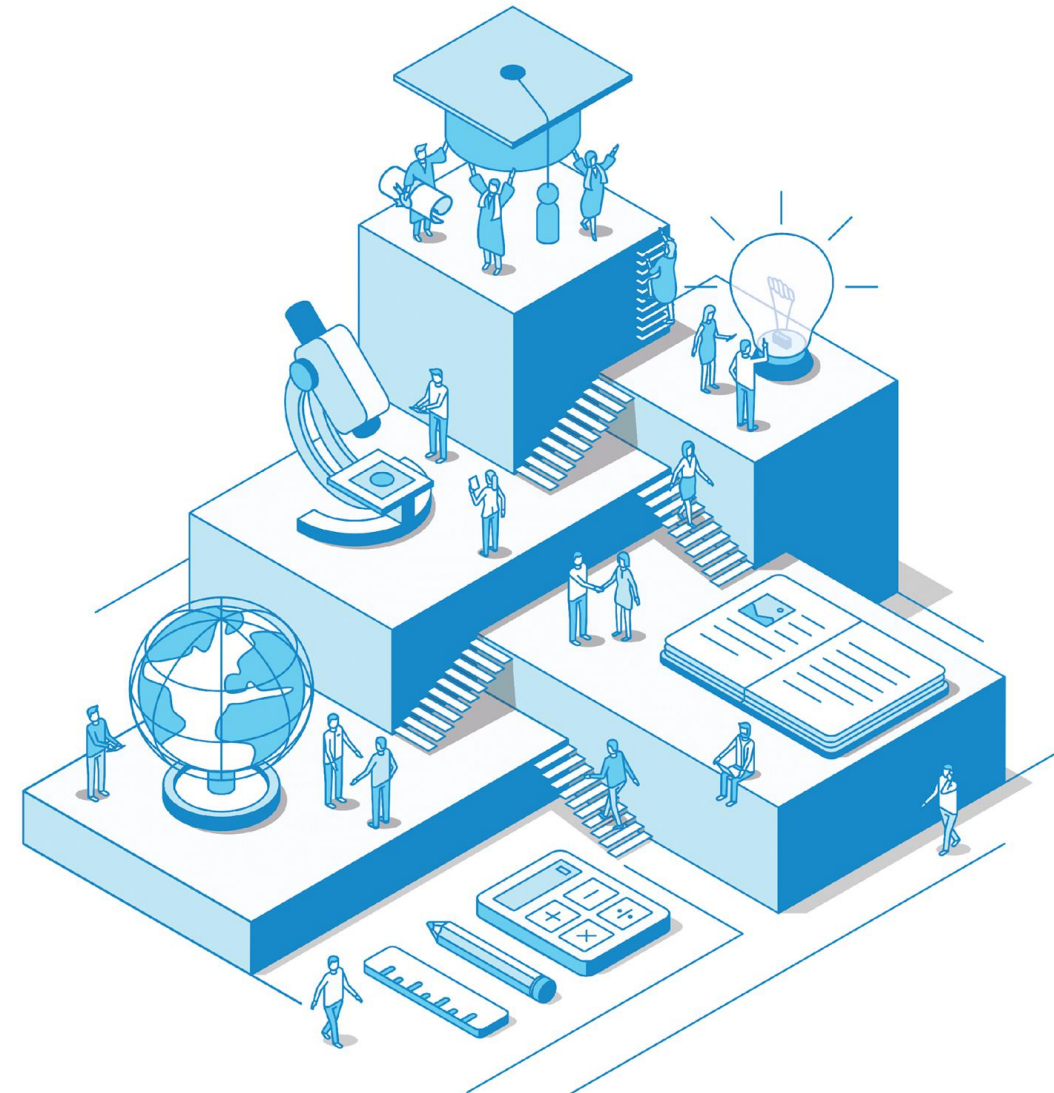
✓ Etap I – ANALIZA | 30 czerwca 2025

☐ Etap II – SCENARIUSZE | 29 lipca 2025

☐ Etap III – REKOMENDACJE | 19 sierpnia 2025

☐ *Decyzja społeczności*

☐ *Głosowanie Rady Gminy*



Część II

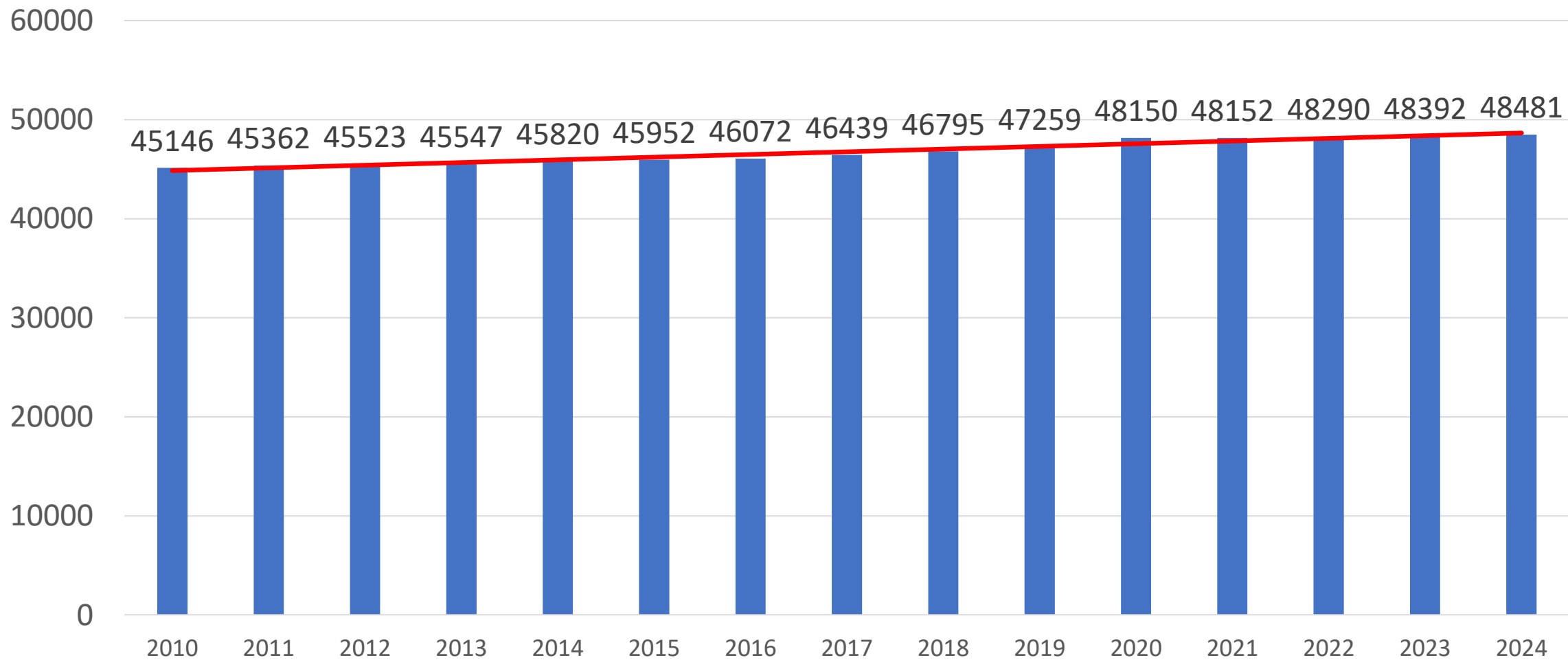
SCENARIUSZE

Część II SCENARIUSZE

1. Września wektorem rozwoju?
2. Uczniowie z SPE a stabilność gminnych szkół
3. Nowe przedszkole w Sokolnikach a sieć oświatowa
4. Wyróżniki szkół – głos społeczności
5. Prognoza wypełnienia szkół na bazie urodzeń
6. Dostosowanie sieci szkół
7. Wpływ nowelizacji ustawy Prawo Oświatowe

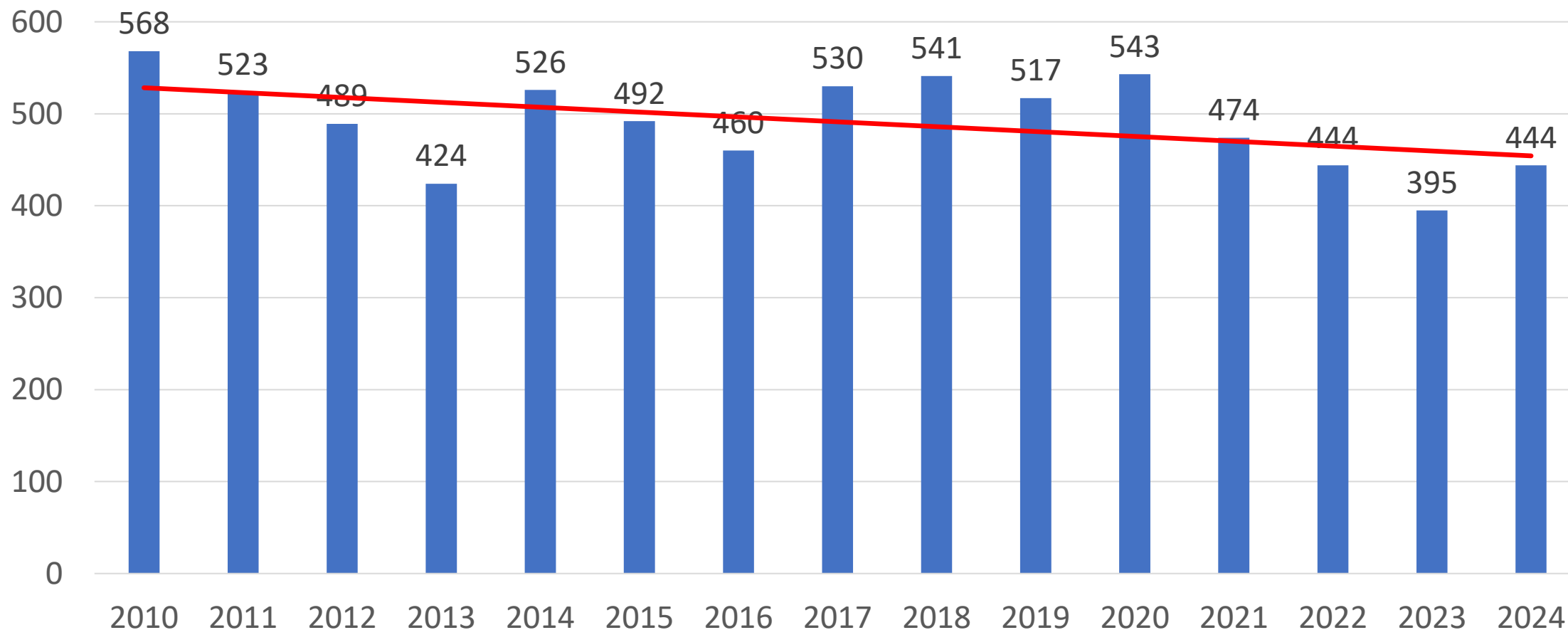
Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Liczba mieszkańców w gminie Września



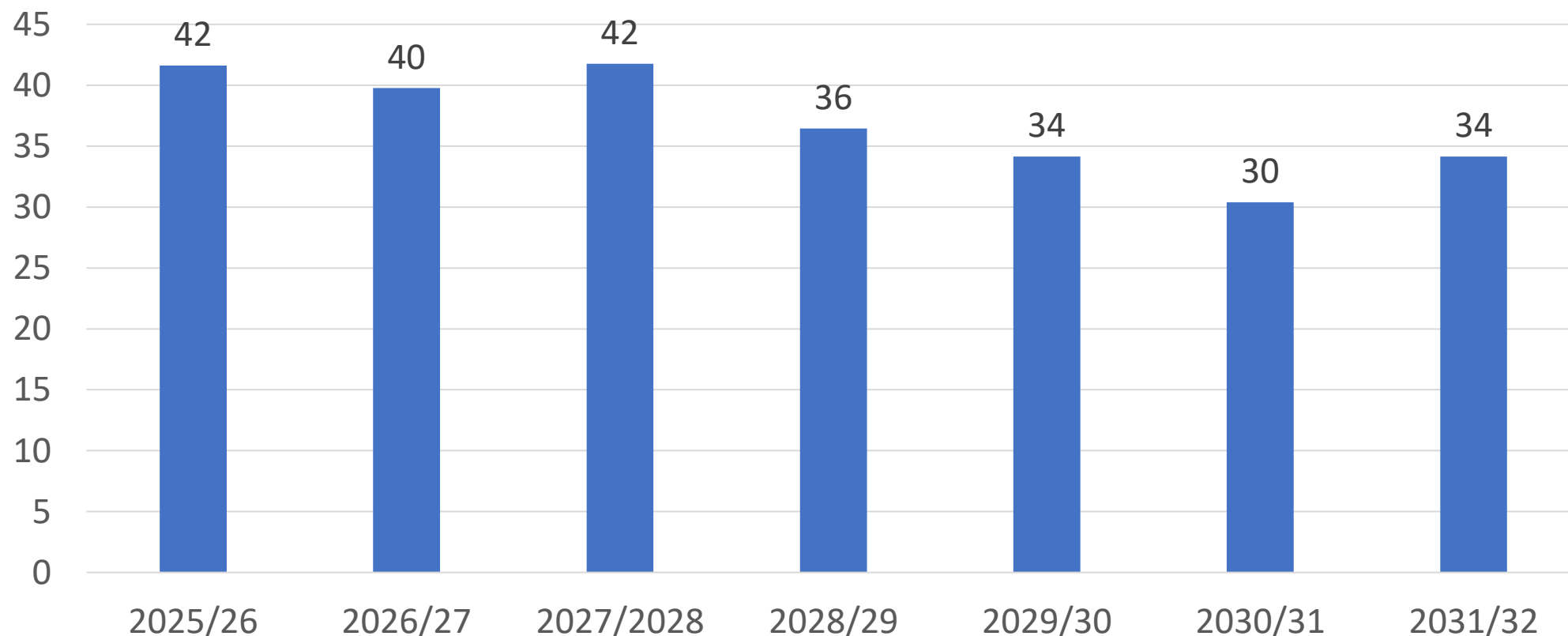
Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Liczba urodzeń w gminie Września



Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Liczba uczniów w klasach pierwszych
dla szkół w gminie Września - prognoza



Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Pozwolenia wydane na budowę i zgłoszenia budowy z projektem budowlanym w 2024; Podgrupa: Mieszkania		
	Września	Kołaczkowo
rok; ogółem; mieszkania ogółem	346	10
nowe budynki mieszkalne jednorodzinne (jednomieszkaniowe)	76	10
nowe budynki mieszkalne o dwóch mieszkaniach	106	0
nowe budynki mieszkalne o trzech i więcej mieszkaniach	162	0
rozbudowa budynków	1	0
przebudowa (adaptacja) budynków	1	0

Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Saldo migracyjne dla gminy Kołaczkowo

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Zameldowania ogółem	39	57	34	45	36	54	29
Wymeldowania ogółem	72	107	52	90	72	81	95
Saldo migracji ogółem	-33	-50	-18	-45	-36	-27	-66

Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Rozliczenia międzygminne dotacji przedszkolnej, 2024 r.

2024	Przekazana dotacja	Otrzymana dotacja
Pyzdry	49 396,20 zł	80 013,15 zł
Września	90 042,10 zł	41 900,34 zł
Miłosław	31 540,76 zł	43 938,00 zł
Środa Wielkopolska	6 635,10 zł	-
Strzałkowo	9 890,16 zł	31 634,88 zł
Słupca	-	15 817,44 zł
SUMA	187 504,32 zł	213 303,81 zł
RÓŻNICA	+ 25 799,44 zł	

Scenariusz 1. Września wektorem rozwoju?

Wydatki gmin powiatu wrzesińskiego, 2024 r.

Gmina	Wydatki	Liczba mieszkańców	Wydatki/mieszkańcy
Września	291 845 838,39 zł	48 481	6 019,80 zł
Żerków	70 285 213,74 zł	9 681	7 260,12 zł
Nekla	66 612 089,06 zł	8 021	8 304,71 zł
Strzałkowo	64 965 672,28 zł	9 875	6 578,80 zł
Miłosław	59 185 142,36 zł	9 760	6 064,05 zł
Pyzdry	46 419 071,91 zł	6 452	7 194,52 zł
Kołaczkowo	44 899 473,88 zł	5 485	8 185,87 zł
Lądek	40 928 216,18 zł	5 421	7 549,94 zł

Scenariusz 2. Uczniowie z SPE

Uczniowie wybierający placówki na terenie gminy

W roku szkolnym 2025/2026 będzie 24 uczniów (20 w placówkach gminnych) posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego:

- a) SP Kołaczkowo – 6 uczniów, wagi: P5, P6, P10, P95 (przedszkolak), **188 596,21 zł**
- b) SP Bieganowo – 5 uczniów, wagi: P5, P6, P89 (przedszkolak), **137 336,73 zł**
- c) SP Sokolniki – 4 uczniów, wagi: P5, P6, **83 175,76 zł**
- d) SP w Grabowie Królewskim – 1 uczeń, waga P5, **13 540,24 zł**

Razem 422 648,94 zł

Scenariusz 2. Uczniowie z SPE

Uczniowie dowożeni do placówek specjalistycznych we Wrześni

W roku szkolnym 2025/2026 będzie 17 uczniów posiadających orzeczenia o potrzebie kształcenia specjalnego:

- a) Zespół Szkół Specjalnych im. J. Korczaka – 13 uczniów, wagi: P5, P9, P89 (przedszkolak)
- b) Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy ARKA – 4 uczniów, wagi: P5, P9

Razem 507 759,04 zł

Koszty dowozów uczniów niepełnosprawnych oraz ze SPE do Wrześni w roku szkolnym 2024/2025

Razem 297 862,00 zł

Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Aktualnie

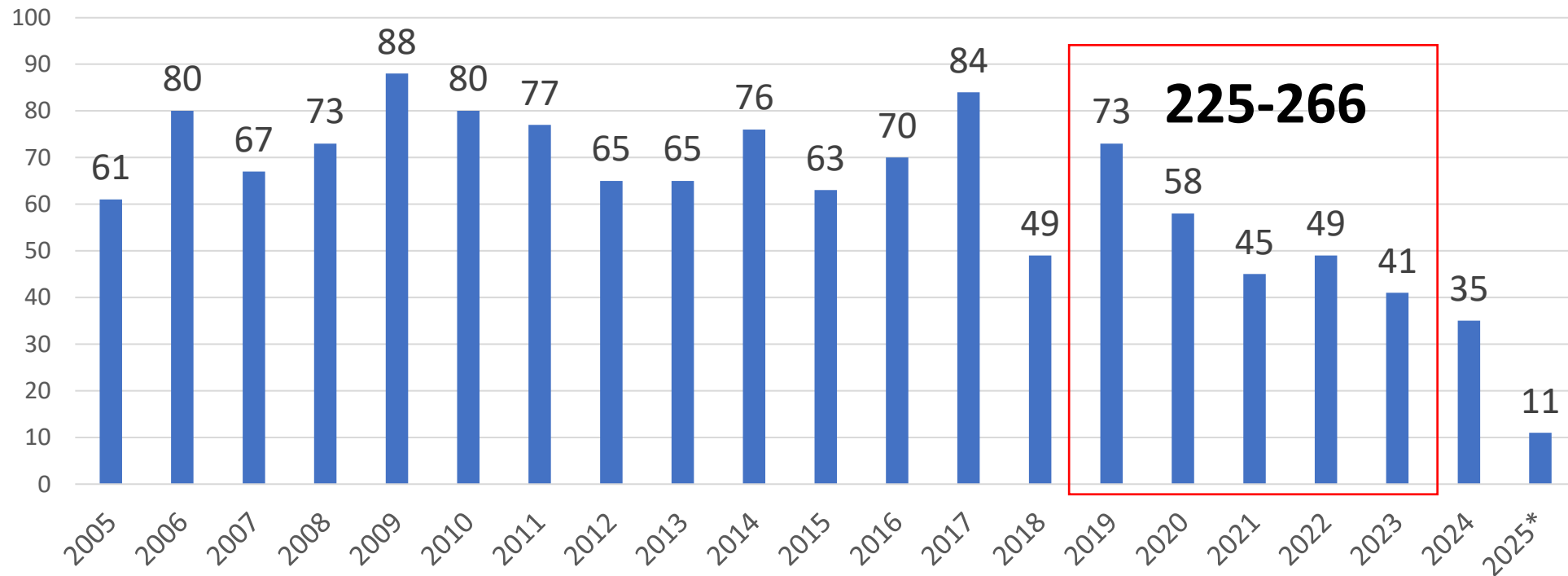
W 2025 roku z wychowania przedszkolnego w Gminie Kołaczkowo korzysta łącznie **220 dzieci**.
Spośród nich:

- **147 dzieci** uczęszcza do przedszkoli publicznych i oddziałów przedszkolnych prowadzonych przez gminę (z czego 15, czyli ok. 7% jest spoza gminy),
 - Przedszkole Jarzębinka: **55**
 - SP Kołaczkowo: **32**
 - SP Sokolniki: **39**
 - SP Bieganowo: **10**
 - SP Grabowo Królewskie: **11**
- **73 dzieci** korzysta z oferty placówek niepublicznych
 - NP Misiowa Chatka Borzykowo **27**
 - NP Bajeczny Zakątek Wszembórz **46**

Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Zapotrzebowanie

Liczba urodzeń w gminie



Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Nowe miejsca

Nowo budowane przedszkole „Leśny Zakątek” w Sokolnikach jest zaprojektowane na **75 miejsc**. Przejmie grupy przedszkolne z budynku przy ul. Szkolnej 15 oraz oddziału „0” ze szkoły podstawowej. Łącznie oznacza to **39 dzieci**, w tym:

- 30 dzieci z przedszkola przy ul. Szkolnej 15,
- 9 dzieci z oddziału „0” szkoły podstawowej.

Pozostanie **36 wolnych miejsc**.

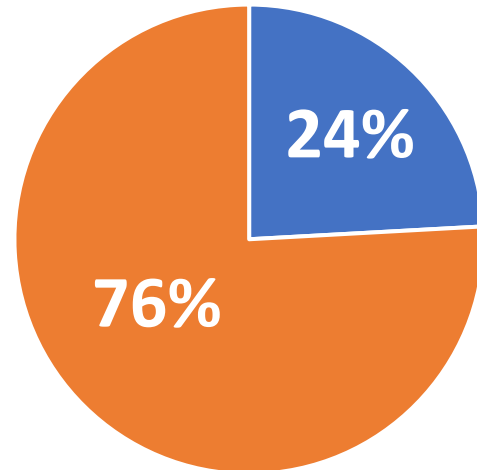
Prognoza:

- odpływ dzieci z już funkcjonujących placówek,
- napływ dzieci spoza gminy.

Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Projekt

Stosunek powierzchni sal dydaktycznych
do powierzchni budynku



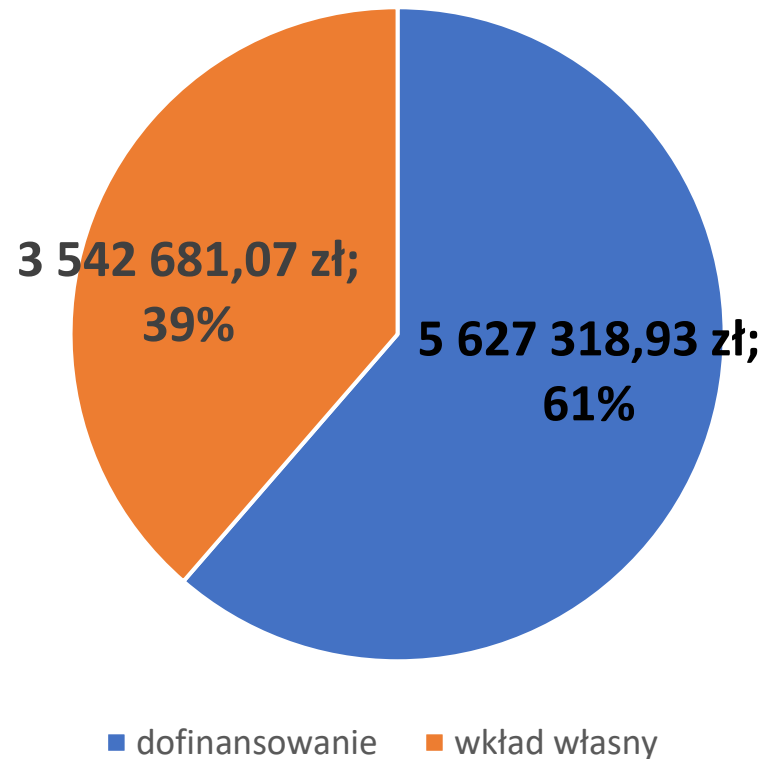
■ Sale dydaktyczne: ■ Pozostała powierzchnia użytkowa

Powierzchnia użytkowa: **1074,64 m²**

Trzy sale przedszkolne: **200,97 m²**

Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Struktura finansowania budowy
nowego przedszkola w Sokolnikach



Razem to **9 170 000 zł** za **1074,64 m²**, czyli w przeliczeniu **8 533,09 zł/m²**

Źródło danych: UG Kołaczkowo, Opracowanie własne

Scenariusz 3. Nowe przedszkole w Sokolnikach

Subwencja w oddziałach i w przedszkolach – porównanie			
opis z metryczki	waga	Liczba dzieci	Kwota
Dzieci 6-letnie w przedszkolach	0,75	7	50 775,90 zł
Dzieci 2-5 - letnie w przedszkolach	0,68	129	848 392,82 zł
Dzieci 6-letnie w oddz.przedszk.	0,66	72	459 594,47 zł
Dzieci 2-5 - letnie w oddz. przedszk.	0,6	35	203 103,62 zł
Kwota otrzymana w aktualnej strukturze			1 561 866,81 zł
Wszystkie dzieci w przedszkolach - brak oddziałów przedszkolnych			
Dzieci 6-letnie w przedszkolach	0,75	79	573 042,35 zł
Dzieci 2-5 - letnie w przedszkolach	0,68	164	1 078 576,92 zł
Kwota przy organizacji tylko przedszkoli			1 651 619,27 zł
Różnica (rocznie)			89 752,46 zł

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Gmina	Liczba mieszkańców	Powierzchnia (km ²)	Gęstość zaludnienia	Budżet
Września	48 481	222	218,5	291 845 838,39 zł
Strzałkowo	9 875	142	69,4	64 965 672,28 zł
Miłosław	9 760	132	73,9	59 185 142,36 zł
Żerków	9 681	171	56,5	70 285 213,74 zł
Nekla	8 021	96	83,7	66 612 089,06 zł
Pyzdry	6 452	138	46,8	46 419 071,91 zł
Kołaczkowo	5 485	116	47,3	44 899 473,88 zł
Lądek	5 421	99	55,0	40 928 216,18 zł
ŚREDNIO*	7 814	128	62	56 184 982,77 zł

Gmina Kołaczkowo notuje wyniki poniżej średniej w każdej z kluczowych kategorii

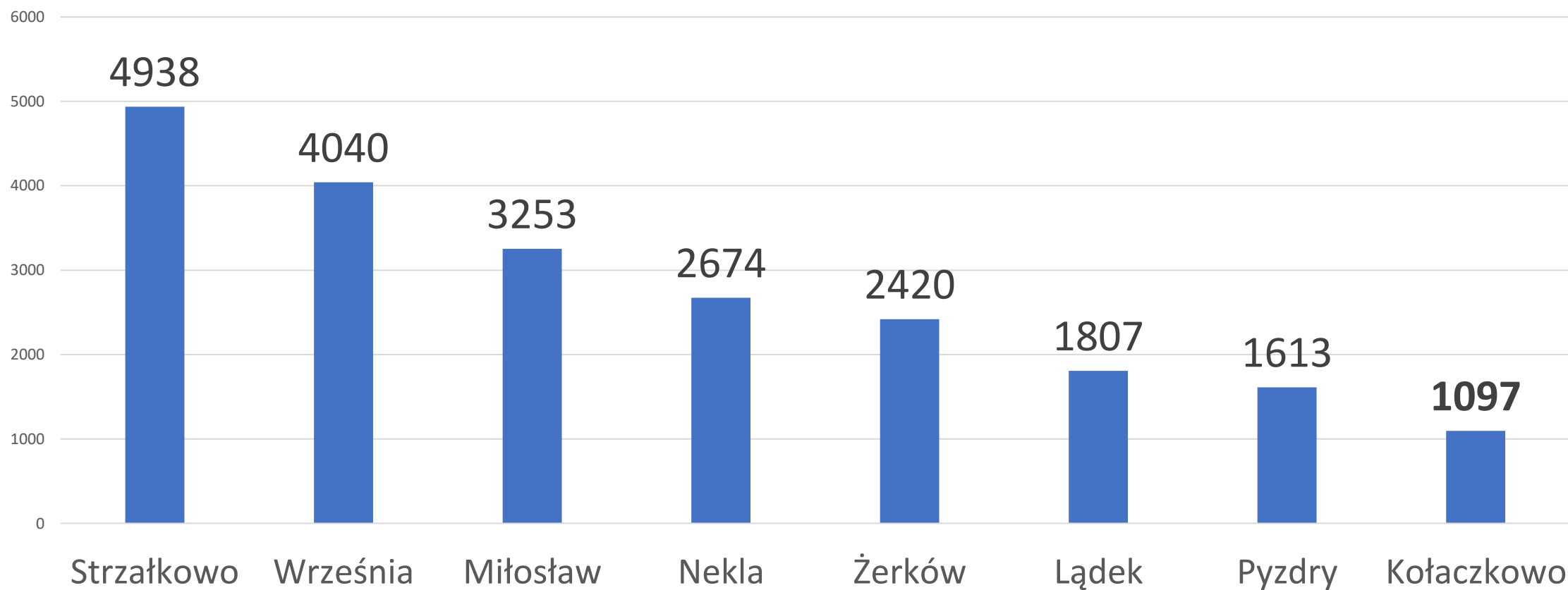
Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Gmina	Urodzenia 2024	Liczba szkół	Liczba uczniów w SP (RSPO 7.07)	Liczba mieszkańców/ liczbę szkół	powierzchnia/ liczba szkół	średnia liczba uczniów w szkole
Września	437	12	5087	4040	18,5	423,92
Żerków	76	4	947	2420	42,75	236,75
Nekla	73	3	743	2674	32	247,67
Strzałkowo	59	2	814	4938	71	407,00
Miłosław	58	3	904	3253	44	301,33
Pyzdry	45	4	556	1613	34,5	139,00
Lądek	41	3	518	1807	33	172,67
Kołaczkowo	<u>35</u>	<u>5</u>	<u>606</u>	<u>1097</u>	<u>23,2</u>	<u>121,20</u>
ŚREDNIO*	55,29	3,43	726,86	2543,14	40,06	232,23

Gmina Kołaczkowo funkcjonuje obecnie w warunkach relatywnej nieefektywności organizacyjnej sieci szkół

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Liczba mieszkańców przypadających na szkołę



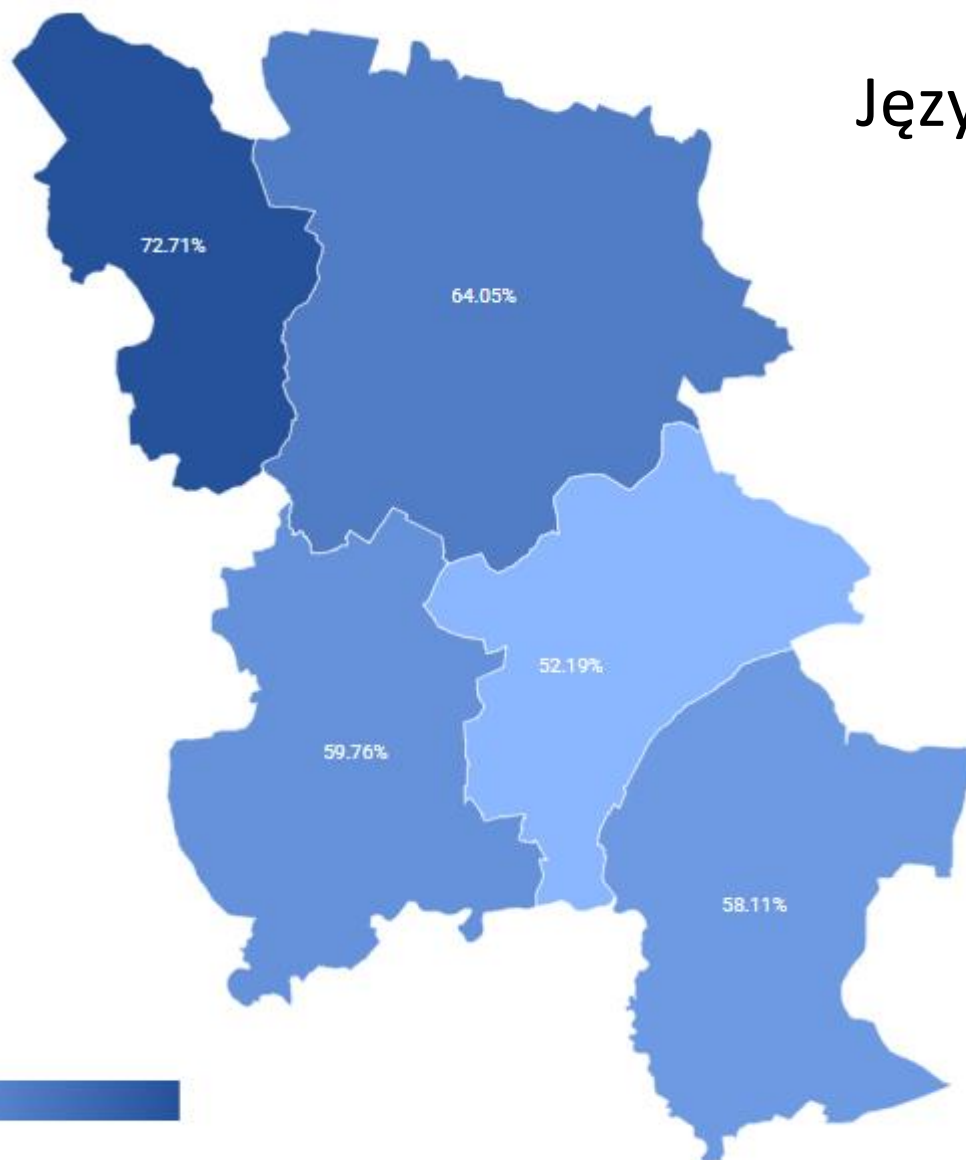
Gmina Kołaczkowo wyróżnia się najmniejszą liczbą mieszkańców przypadających na jedną szkołę

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Gmina	Urodzenia 2024	Liczba przedszkoli	Liczba dzieci w P (RSPO 7.07.2025)	Średnia liczba dzieci w przedszkolu (aktualnie)
Września	437	22	2025	92
Żerków	76	1	221	221
Nekla	73	5	361	72
Strzałkowo	59	3	343	114
Miłosław	58	4	359	90
Pyzdry	45	2	192	96
Lądek	41	2	113	57
<u>Kołaczkowo</u>	<u>35</u>	<u>3 (4 w budowie)</u>	<u>138</u>	<u>46</u>
ŚREDNIO*	55,29	2,86	246,71	99,43

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

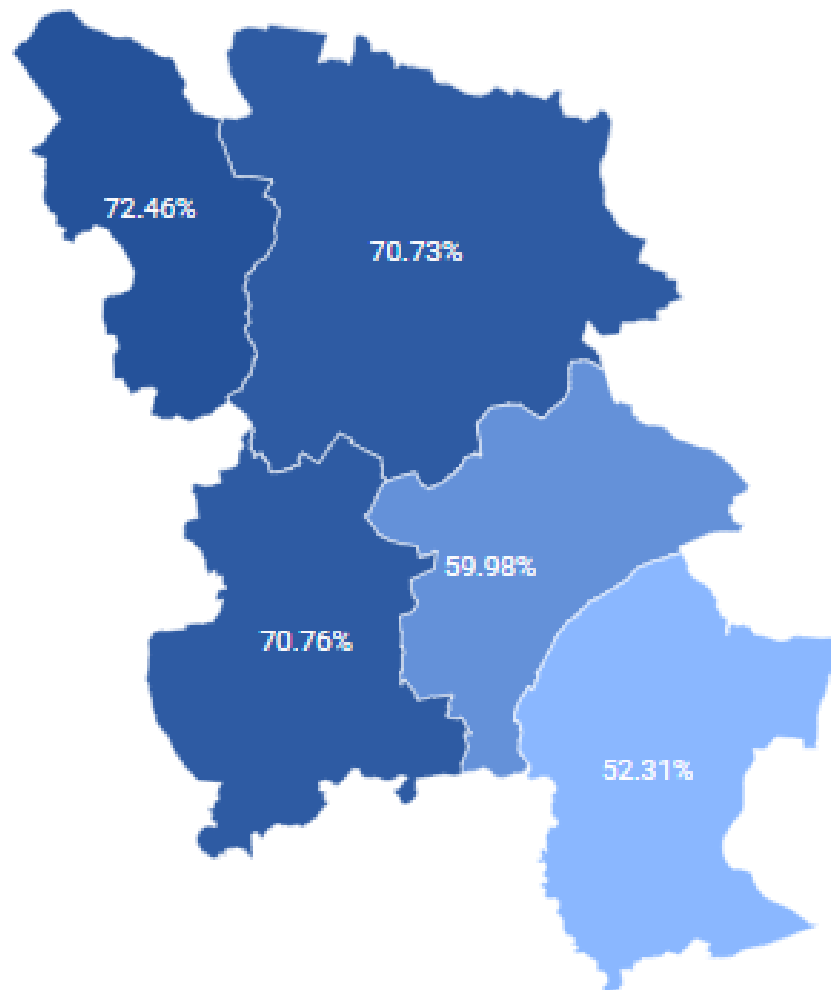
Język angielski 2024



Język angielski	Rok szkolny 2023/2024
gmina Nekla	72,71%
gmina Września	64,05%
gmina Miłosław	59,76%
gmina Pyzdry	58,11%
gmina Kołaczkowo	52,19%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

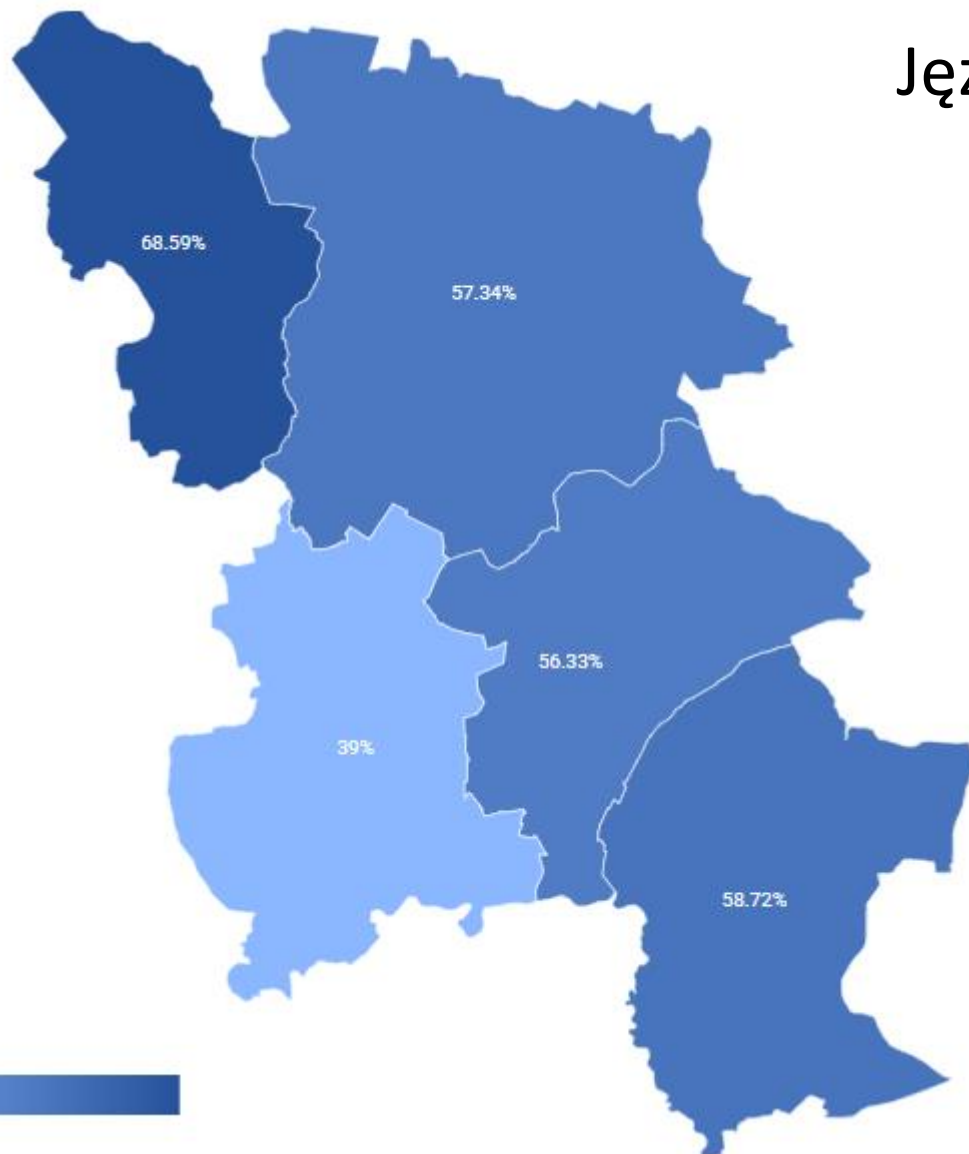
Język angielski 2025



Język angielski	Rok szkolny 2024/2025
Nekla	72,46%
Miłosław	70,73%
Września	70,73%
Lądek	60,40%
Strzałkowo	60,06%
<u>Kołaczkowo</u>	<u>59,98%</u>
Żerków	54,50%
Pyzdry	52,31%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

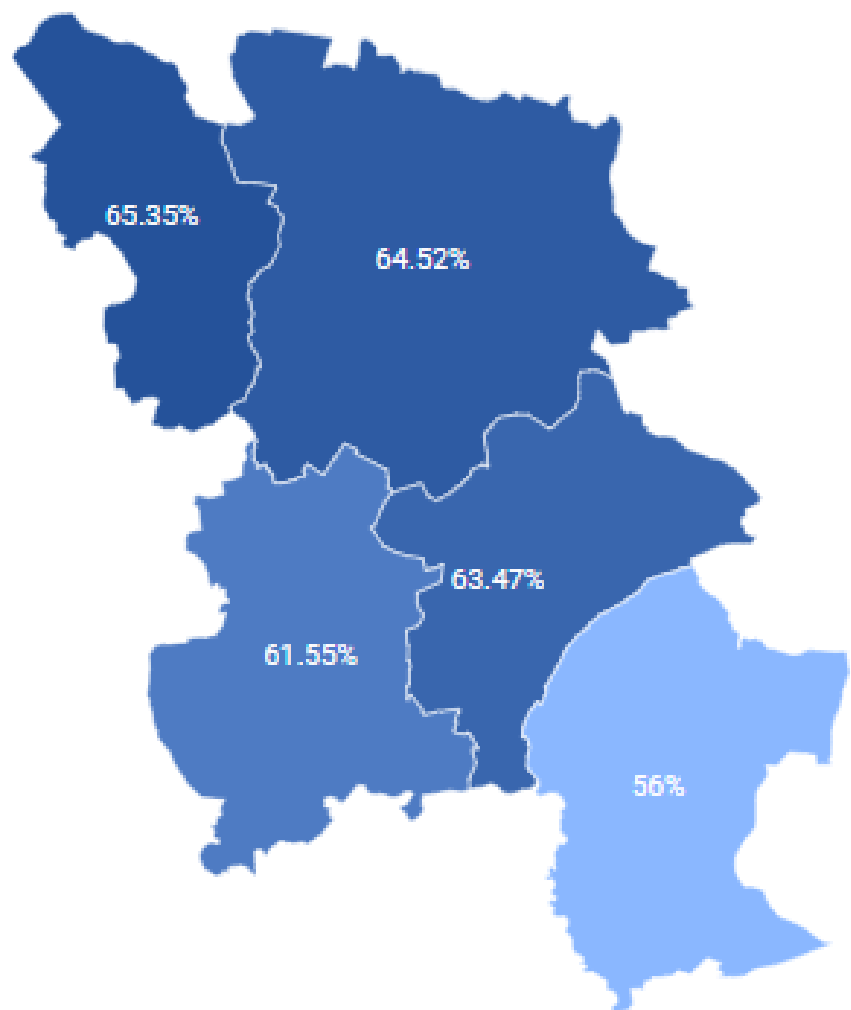
Język polski 2024



Język polski	Rok szkolny 2023/2024
gmina Nekla	68,59%
gmina Pyzdry	58,72%
gmina Września	57,34%
gmina Kołaczkowo	56,33%
gmina Miłosław	39,00%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

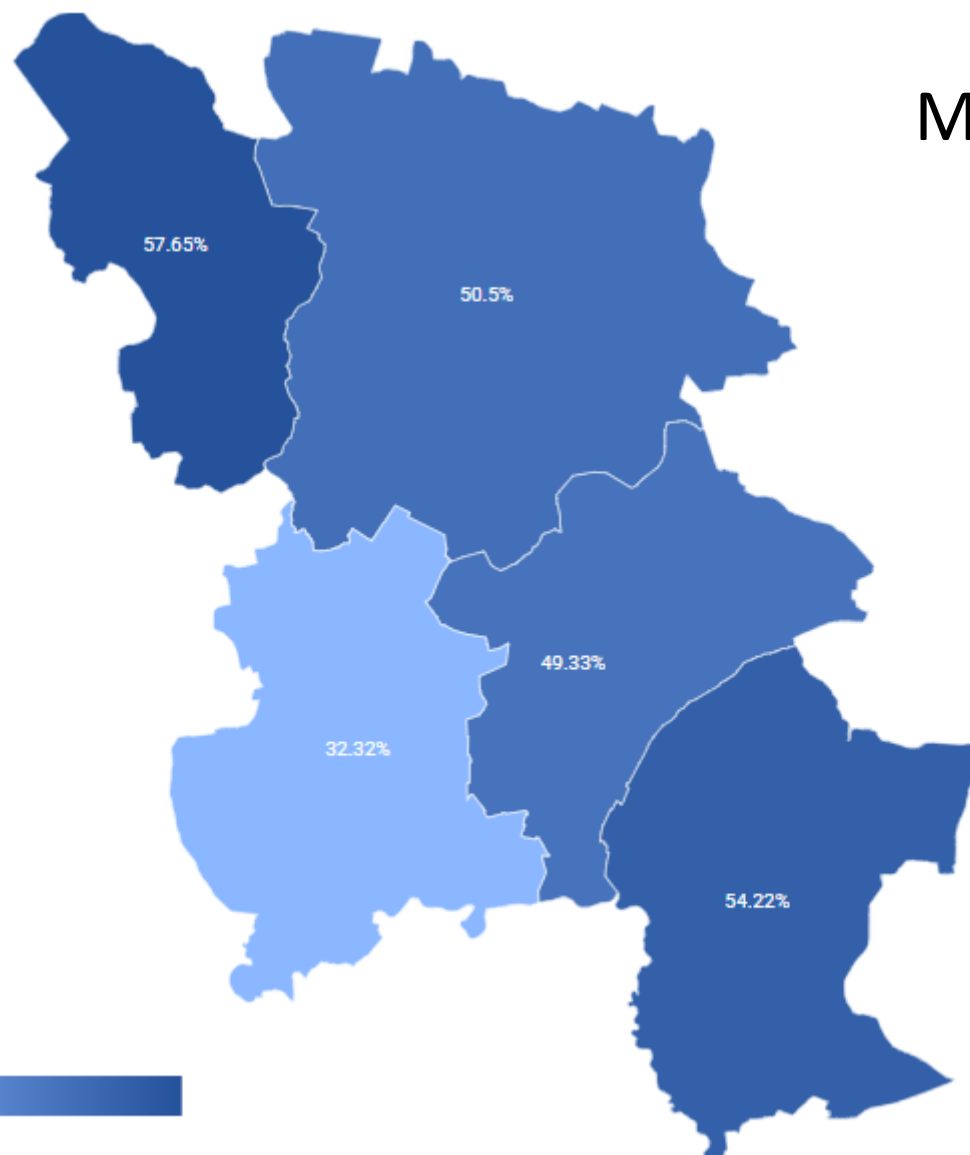
Język polski 2025



Język polski	Rok szkolny 2024/2025
Nekla	65,35%
Września	64,52%
<u>Kołaczkowo</u>	<u>63,47%</u>
Miłosław	61,55%
Strzałkowo	61,35%
Żerków	60,96%
Pyzdry	56,00%
Lądek	49,65%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

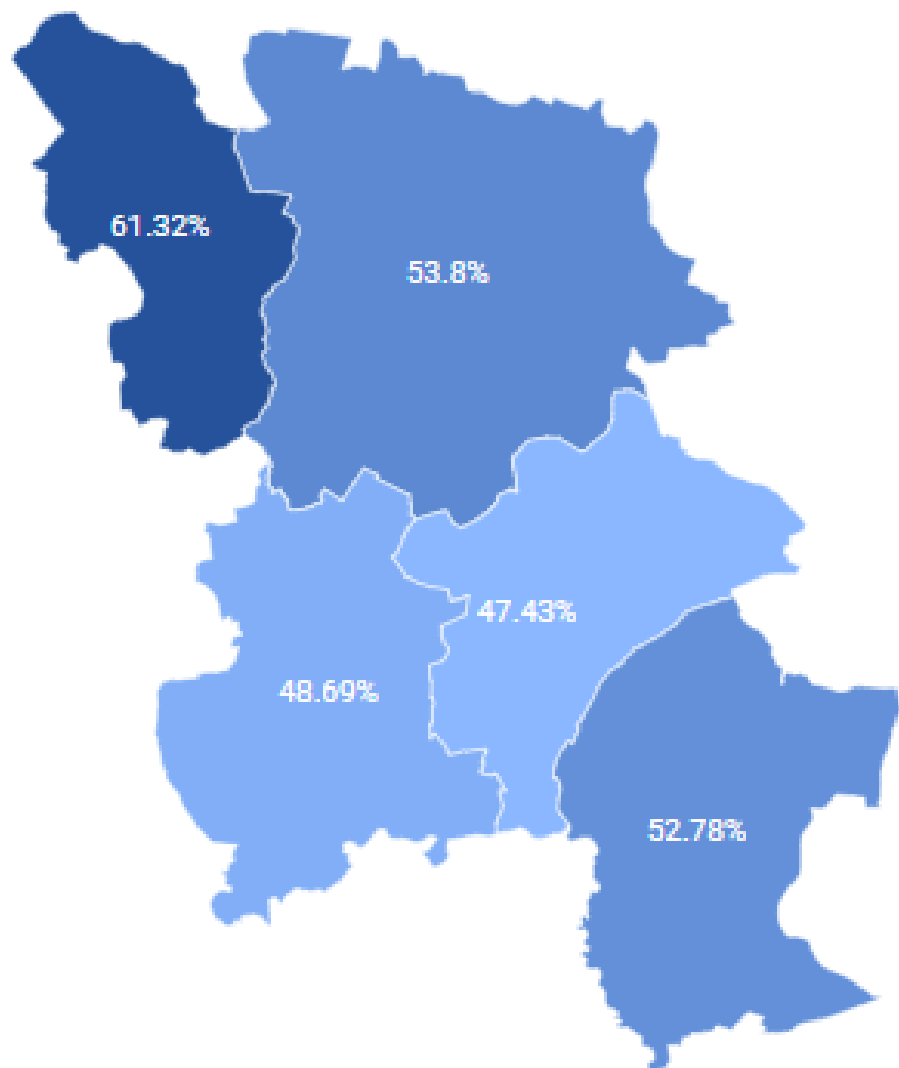
Matematyka 2024



Matematyka	Rok szkolny 2023/2024
gmina Nekla	57,65%
gmina Pyzdry	54,22%
gmina Września	50,50%
gmina Kołaczkowo	49,33%
gmina Miłosław	32,32%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Matematyka 2025



Matematyka	Rok szkolny 2024/2025
Nekla	61,32%
Września	53,80%
Pyzdry	52,78%
Miłosław	48,69%
<u>Kołaczkowo</u>	<u>47,43%</u>
Żerków	46,89%
Strzałkowo	38,70%
Lądek	37,10%

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Nazwa obszaru	Liczba zdających	Średni wynik [%]
Nekla	70	70.70
Targowa Górka	6	40.33
Zasutowo	18	90.00

Język angielski

Nazwa obszaru	Liczba zdających	Średni wynik [%]
Nekla	70	63.87
Targowa Górka	9	41.11
Zasutowo	18	61.50

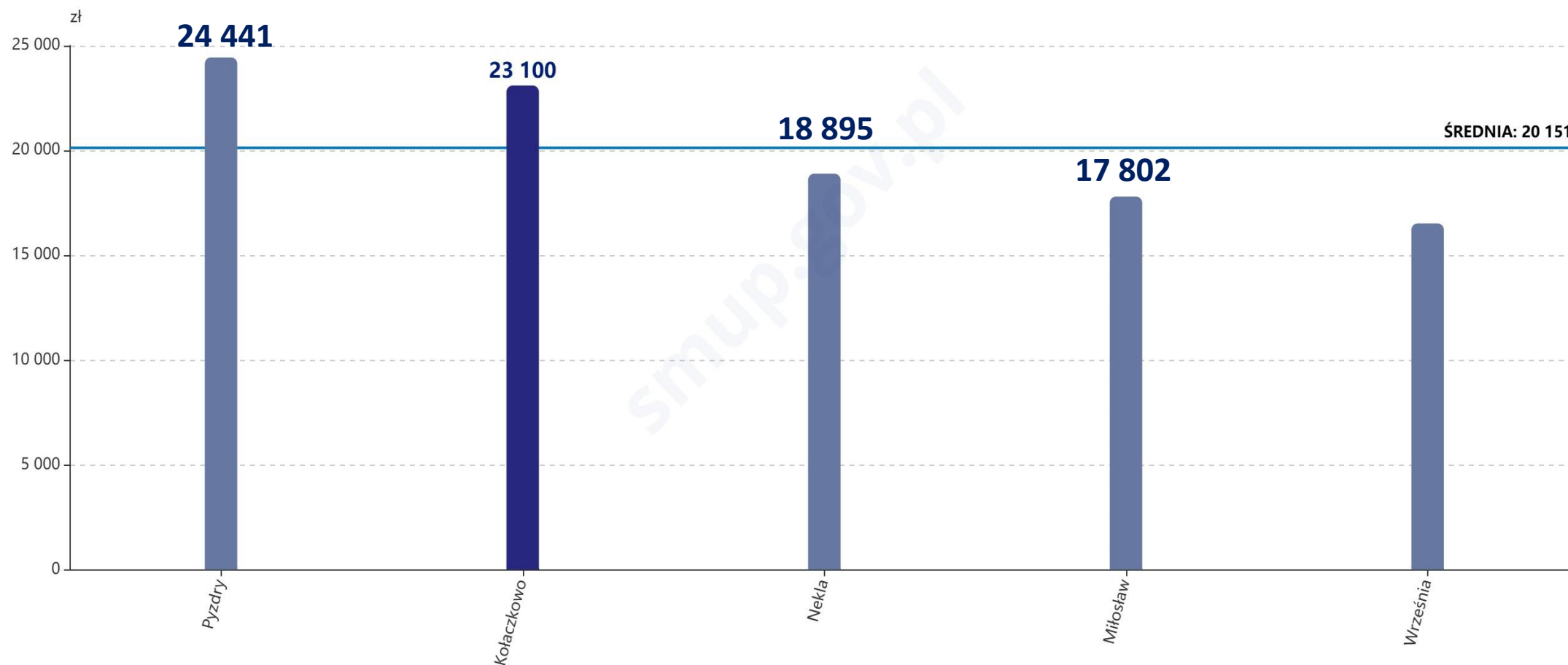
Matematyka

Nazwa obszaru	Liczba zdających	Średni wynik [%]
Nekla	70	65.27
Targowa Górka	9	57.00
Zasutowo	18	69.83

Język polski

Scenariusz 4. Dobre wzorce od sąsiednich gmin

Koszt jednostkowy edukacji ucznia w szkole podstawowej
dla dzieci i młodzieży prowadzonej przez gminę

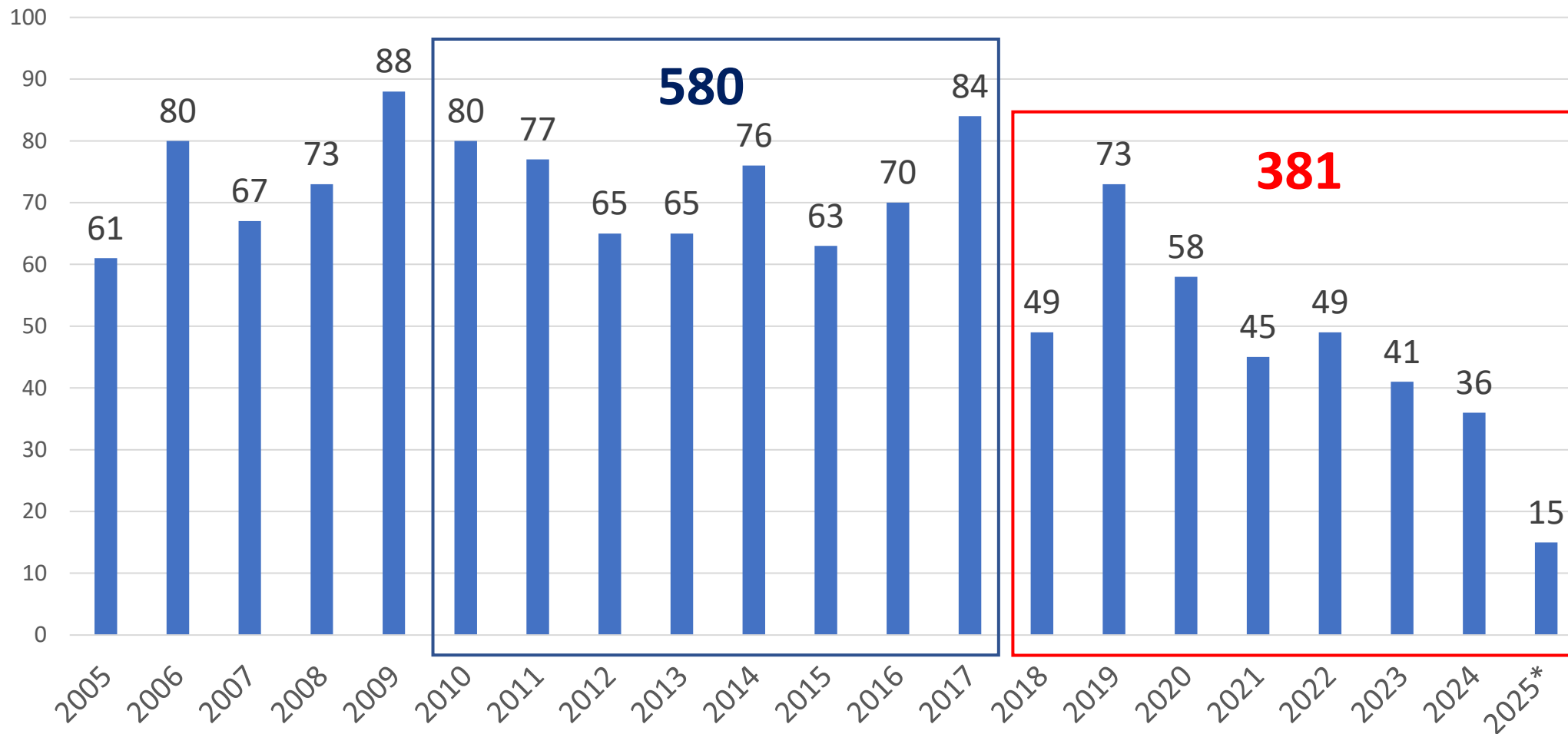


Scenariusz 5. Wyróżniki szkół

Szkoła / propozycja	Spójność	Realność*	Potencjał
SP Grabowo Królewskie 1) Oddziały specjalne & integracyjne 2) Sala sensoryczna 3) „Szkoła w naturze” + warsztaty eko 4) Montessori-przedszkole (3-4 l.) 5) Małe oddziały & finansowanie małych szkół	Wysoka – placówka wiejska, małe klasy, wolne sale; naturalne otoczenie sprzyja modelowi inkluzyjno-przyrodniczemu	Średnia+ – kadra chętna, część pomieszczeń gotowa; wymaga dodatkowych etatów specj. (nauczyciel wspomagający, fizjo, SI) i stabilnego montażu finansowego	Wysoki – integracja + Montessori tworzą niszę w skali gminy; szansa na dodatkową subwencję i granty PFRON/MEN
SP Bieganowo a) Profil integracyjny b) Szkoła sportu (unihokej + klasa sportowa) c) Edukacja ekologiczna (ogród, granty) d) Samodzielne pozyskiwanie środków	Bardzo wysoka – nowa sala gimnastyczna, sukcesy sportowe, duży teren; od 2023 r. część kadry w kursach oligofrenoped.	Wysoka – baza i kompetencje już są; uruchomienie klasy sportowej wymaga tylko zgody organu prowadzącego i sanepidu	Bardzo wysoki – sport + eko to komplementarne marki; otwiera drogę do programów „WF z AWF”, „Zielone szkoły”, sponsorów lokalnych
SP Kołaczkowo 1) Wirtualna strzelnica 2) Sala Doświadczenia Świata 3) Klub Absolwenta 4) Program „Aktywni i Zgrani” (tenis, kosz, siatkówka)	Średnia – duża szkoła z mocną kadrami specj.; strzelnica wpisuje się w lokalną tradycję Strzelców Kwiatowych, ale to wyróżnik nietypowy	Średnia – sensoryka możliwa od ręki (pomieszczenie + kadra jest); strzelnica wymaga min. 150–200 tys. zł oraz zezwoleń MON/MSWiA	Średni+ – strzelnica przyciąga medialnie i subwencję MON; Sala SI wzmacnia profil integracyjny
SP Sokolniki zestaw pięciu równoległych koncepcji: 1) Forest School / Edukacja leśna 2) Logopedia – „Szkoła Blisko Dziecka” 3) Program „Rozwiń skrzydła” – uczniowie zdolni 4) Pamięć & tradycja lokalna 5) STEAM / LEGO-KORBO	1) B. wysoka – las za płotem, małe klasy 2) Wysoka – gotowy gabinet, doświadczony logopeda 3) Średnia – zależy od stabilnej kadry i dojazdów na konkursy 4) Wysoka – żywa tradycja budowy szkoły w czynie społecznym 5) Wysoka – bogate zestawy LEGO, kadra przeszkolona	1) Wysoka – potrzebne tylko szkolenia outdoor 2) Wysoka – działa już, wymaga doposażenia 3) Średnia – zależna od środków na koła/transport 4) Wysoka – niskokosztowe, wymaga koordynacji 5) Średnia+ – zajęcia już ruszyły; skalowanie = czas nauczycieli	1) B. wysoki – unikalna pozycja „zielonej szkoły” 2) Wysoki – nisza dla SPE & profilaktyki 3) Średni – sukces w konkursach = marketing 4) Średni+ – wzmacnia więź międzypokoleniową 5) Wysoki – STEAM przyciąga rodziców technologicznych

Scenariusz 6. Wypełnienie szkół a urodzenia

Liczba urodzeń w gminie Kołaczkowo



Scenariusz 6. Wypełnienie szkół a urodzenia

ZORGANIZOWANIE SIECI W 2031/32

wariant optymistyczny – skolaryzacja 100%

ZORGANIZOWANIE SIECI W 2031/32	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	Suma
w obwodzie SP Kołaczkowo	13	15	22	27	30	42	28	41	218
w obwodzie SP Sokolniki	10	15	13	11	14	11	11	16	101
w obwodzie SP Bieganowo	9	7	8	4	2	9	8	16	63
w obwodzie SP Grabowo Królewskie	4	4	6	3	12	11	2	11	53
łącznie w systemie SP	36	41	49	45	58	73	49	84	435

wariant urealniony – skolaryzacja 83,7%

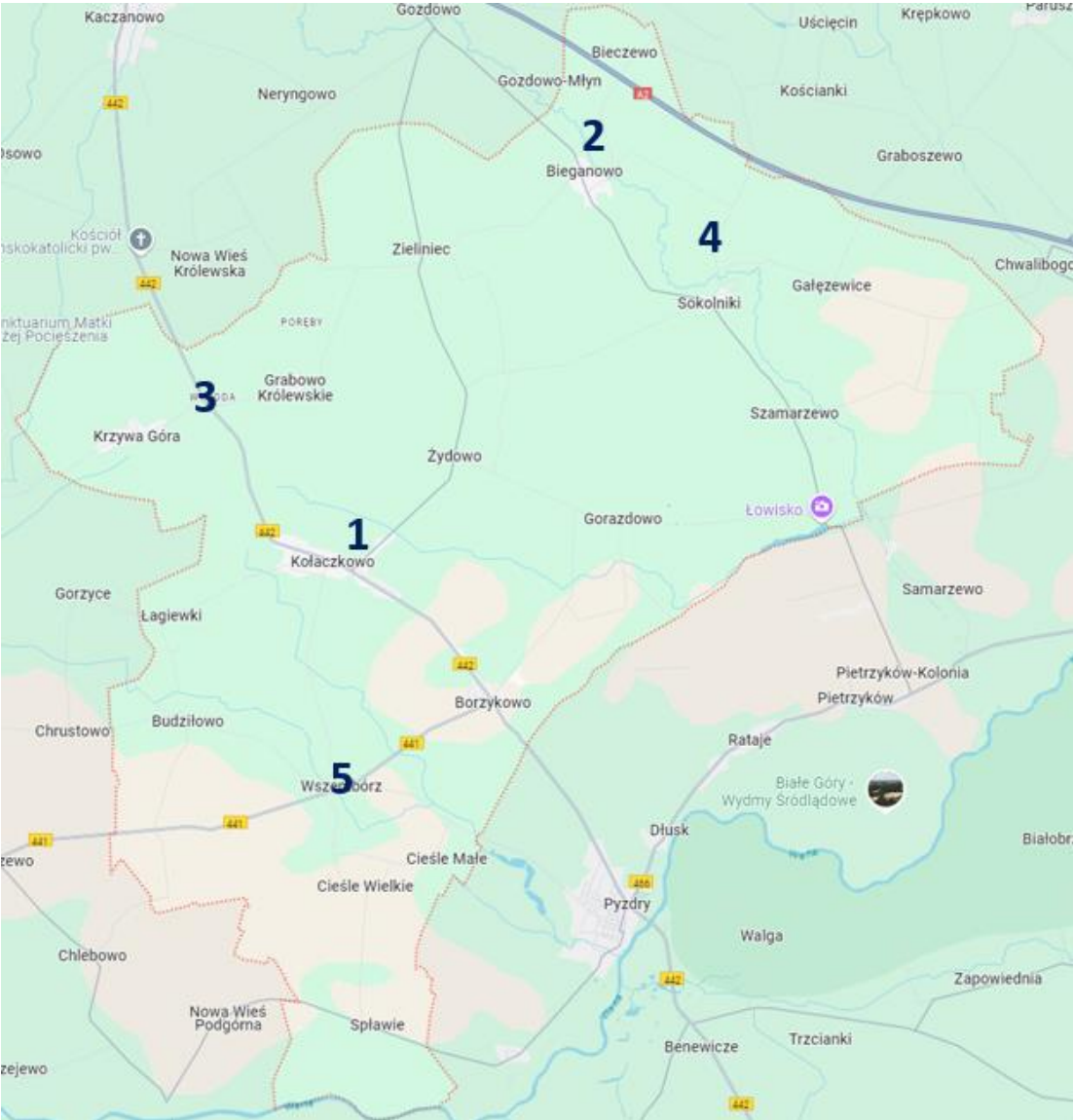
ZORGANIZOWANIE SZKOŁY W 2031/32	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	Suma
w obwodzie SP Kołaczkowo	11	13	18	23	25	35	23	34	182
w obwodzie SP Sokolniki	8	13	11	9	12	9	9	13	85
w obwodzie SP Bieganowo	8	6	7	3	2	8	7	13	53
w obwodzie SP Grabowo Królewskie	3	3	5	3	10	9	2	9	44
łącznie w systemie SP	30	34	41	38	49	61	41	70	364

Scenariusz 7. Dostosowanie sieci szkół

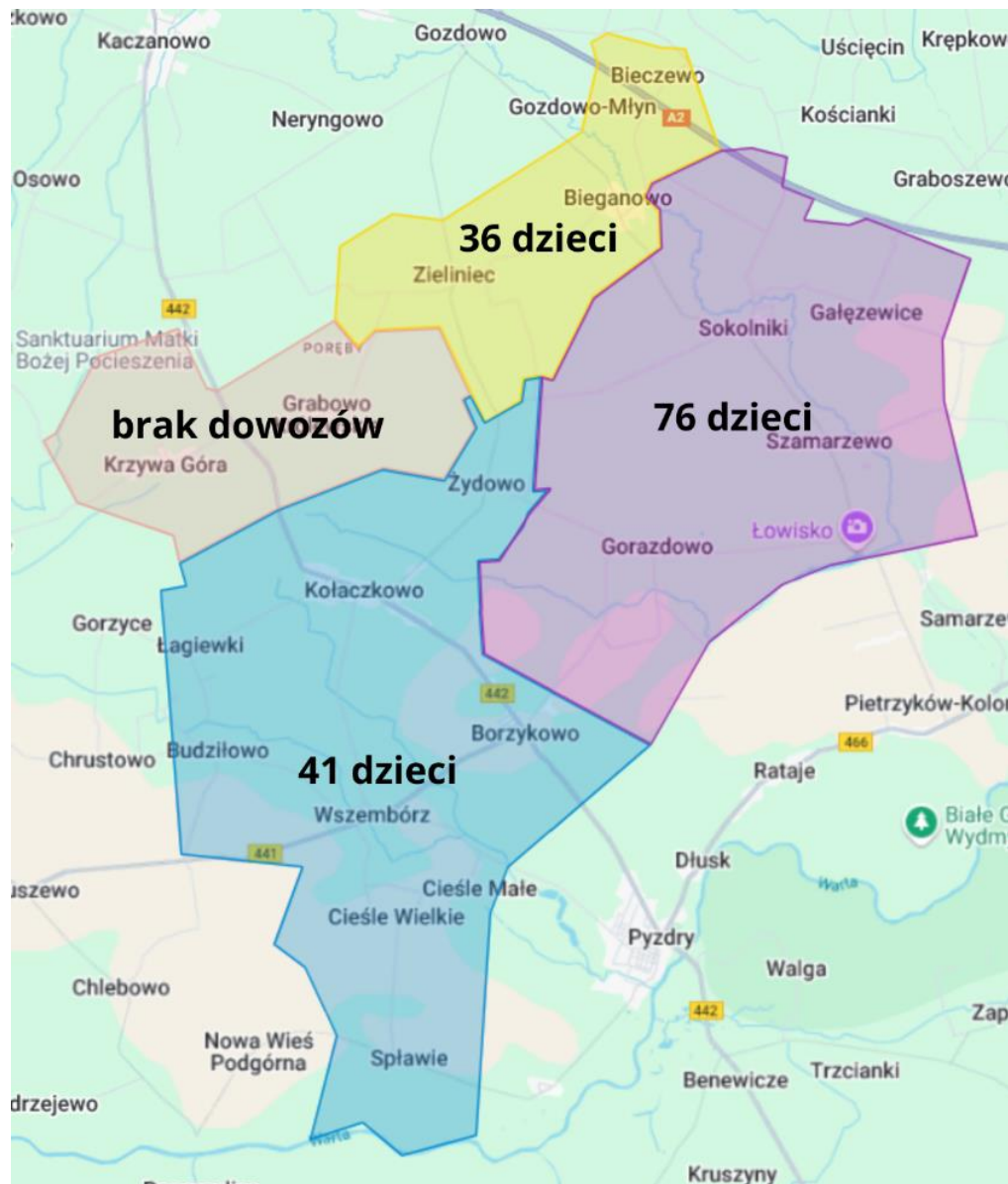
Rok szkolny 2024/2025

1. Kołaczkowo – szkoła **179**, oddziały przedszkolne 22
2. Bieganowo – szkoła **82**, oddziały przedszkolne 11
3. Grabowo Królewskie – szkoła **56**, oddziały przedszkolne 13
4. Sokolniki – szkoła **141**, oddziały przedszkolne i przedszkole 39
5. Wszembórz – szkoła **72**, przedszkole 25

RAZEM: 530 uczniów

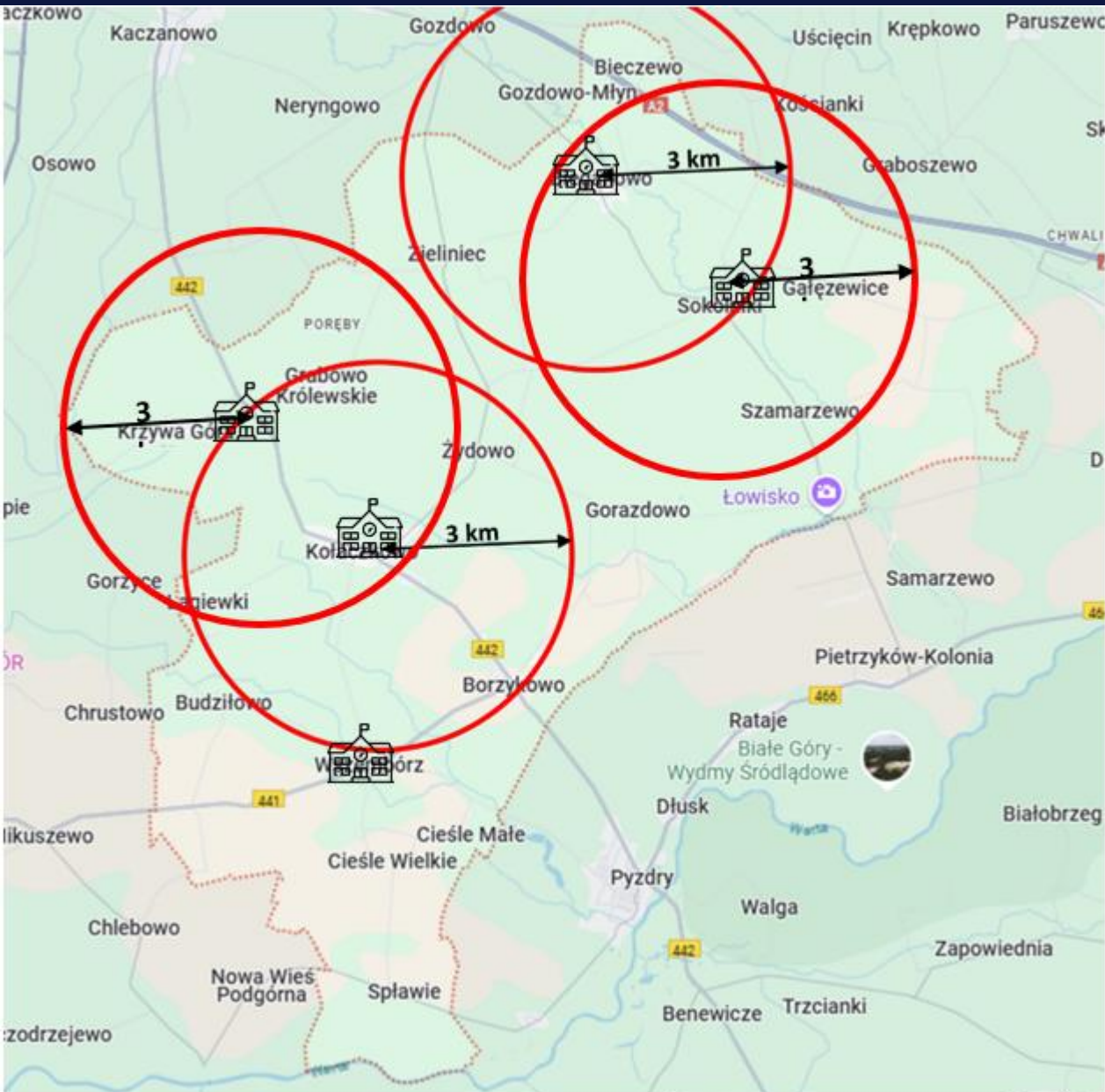


Scenariusz 7. Dostosowanie sieci szkół



Obwody

Scenariusz 7. Dostosowanie sieci szkół



Sieć szkół
pokrycie terytorium gminy

Scenariusz 7. Dostosowanie sieci szkół

Wariant 1. Utworzenie dwóch filii

SP w Grabowie Królewskim filią ZSP w Kołaczku

- ok. **650 tys zł** oszczędności na zmniejszeniu godzin dydaktycznych o 131,
- minimalnie ok. **800 tys zł** oszczędności przy zmniejszeniu etatów o 4,3; likwidacja 6,5 etatów daje 1 mln zł
- dodatkowo ok. **150 tys zł** na redukcji administracji i obsługi

SP w Sokolnikach filią SP w Bieganowie

- ok. **750 tys zł** oszczędności na zmniejszeniu godzin dydaktycznych o 160,
- minimalnie ok. **900 tys zł** oszczędności przy zmniejszeniu etatów o 4,3; likwidacja 8 etatów daje 1,2 mln zł
- dodatkowo ok. **240 tys zł** na redukcji administracji i obsługi

Scenariusz 7. Dostosowanie sieci szkół

Wariant 2. Likwidacja

Likwidacja SP w Grabowie Królewskim

- ok. **800 tys zł** oszczędności na zmniejszeniu godzin dydaktycznych o 168,
- minimalnie ok. **950 tys zł** oszczędności przy zmniejszeniu etatów o 7,3, brak nauczycieli do przeniesienia
- dodatkowo ok. **220 tys zł** na redukcji administracji i obsługi

Likwidacja SP w Sokolnikach

- ok. **860 tys zł** oszczędności na zmniejszeniu godzin dydaktycznych o 186,
- minimalnie ok. **1 100 tys zł** oszczędności przy zmniejszeniu etatów o 6,46; likwidacja 9,3 etatów daje 1,5 mln zł
- dodatkowo ok. **240 tys zł** na redukcji administracji i obsługi

Scenariusz 8. Nowelizacji ustawy Prawo Oświatowe

15 lipca 2025 roku opublikowany został projekt nowelizacji ustawy Prawo oświatowe (numer UD244), który obecnie znajduje się na etapie konsultacji publicznych. Choć nie jest to jeszcze obowiązujące prawo, projekt ten pokazuje jasno kierunek polityki państwa, który zakłada ochronę małych szkół poprzez zwiększenie ich funkcjonalności oraz dostosowanie do zmieniających się potrzeb społecznych.

Autorska metodyka, według której została opracowana niniejsza ekspertyza, wpisuje się w założenia proponowanych przepisów. W wielu punktach realizuje cele, które nowelizacja uznaje za pożądane, m.in. rzetelna diagnoza sytuacji, zaangażowanie społeczności lokalnej, analiza danych demograficznych, infrastrukturalnych i jakościowych.

WNIOSKI

1. Września nie jest szansą rozwojową dla gminy Kołaczkowo.
2. Potencjał uczniów z SPE.
3. Gmina aktywnie inwestuje w oświatę.
4. Gminy porównawcze mają bardziej racjonalnie zorganizowaną oświatę.
5. Efekty kształcenia są poniżej średniej powiatowej.
6. W gminie Kołaczkowo utrzymuje się rozproszenie zasobów.
7. Nawet najlepsze pomysły nie odwrócą trendów demograficznych.
8. Demografia wymusza działania.
9. Dla uczniów ważniejsza jest jakość niż lokalizacja.
10. Debata o przyszłości szkół opiera się na pozapedagogicznych przesłankach.
11. Powszechna akceptacja zmian nie jest możliwa.
12. Utrzymywanie obecnej sieci bez zmian pogłębia problem zamiast go rozwiązywać.
13. Projekt nowelizacji ustawy Prawo oświatowe daje samorządom nowe możliwości adaptacyjne.
14. SP w Grabowie Królewskim filią ZSP w Kołaczkowie to minimalnie 800 tys zł oszczędności
15. SP w Sokolnikach filią SP w Bieganowie to minimalnie 900 tys zł oszczędności
16. Likwidacja SP w Grabowie Królewskim to minimalnie 950 tys zł oszczędności
17. Likwidacja SP w Sokolnikach to minimalnie 1 100 tys zł oszczędności
18. Likwidacja daje możliwość utworzenia szkoły niesamorządowej (jak we Wszemborzu)

Harmonogram prac

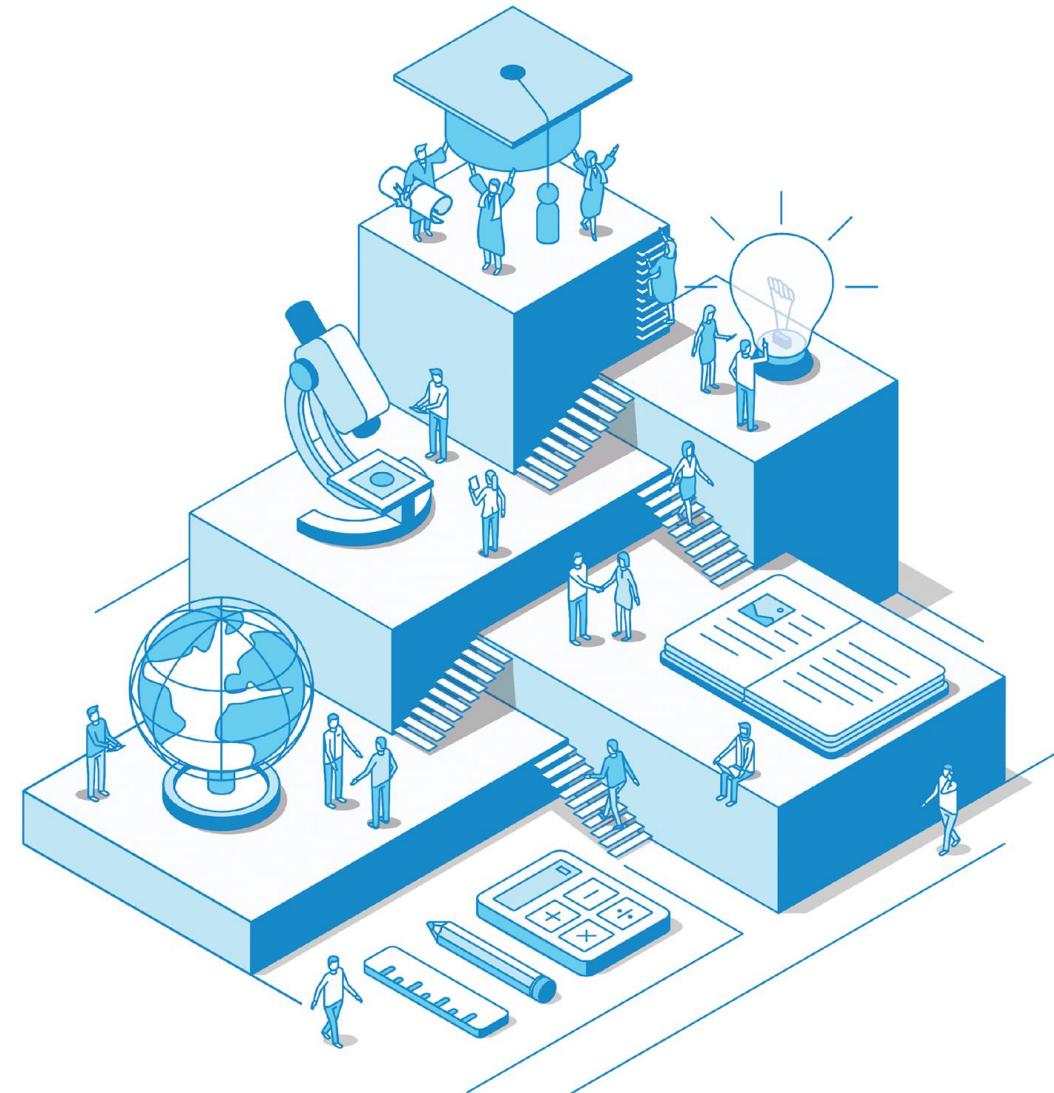
☐ EKSPERTYZA

- ✓ Etap I – ANALIZA | 30 czerwca 2025
- ✓ Etap II – SCENARIUSZE | 29 lipca 2025

☐ Etap III – REKOMENDACJE | 19 sierpnia

☐ *Decyzja społeczności*

☐ *Głosowanie Rady Gminy*



Na zakończenie



*„Jesteśmy odpowiedzialni
nie tylko za to, **co robimy**,
ale **również** za to, czego
nie robimy – wobec tych,
którzy przyjdą **po nas**.”*

Kofi Annan